Kunsill Lokali ta' Ħ'Attard

Rapport Annwali Amministrattiv

JANNAR - DIĊEMBRU 2020

It-Tmien Kunsill Lokali 2019-2024

Werrej

L-Introduzzjoni tas-Sindku	**2**
Il-Kunsill	**2**
Il-Finanzi u l-Ħidma tal-Kunsill	**5**
Il-Ħidma tal-Kunsill	**7**
L-Iskeda tal-Varjazzjonijiet fid-Dħul u fin-nefqa	**12**

1.0 L-Introduzzjoni tas-Sindku

Din is-sena kienet waħda partikolari ferm minħabba l-pandemija tal-Covid-19.

Għalkemm ħafna attivitajiet waqfu ħesrem komplejn xorta waħda bil-ħidma sabiex inżommu l-lokalita tagħna nadifa. Manutenzjoni baqgħet għaddejja b`mod regolari u b`hekk ix-xogħol sar xorta waħda b`ritmu tajjeb.

Ħadna l-inizzjativa u qassamna diversi pakketti ta` masks u sanitizers lir-residenti.

Fejn stajna komplejna wkoll bil-laqgħat online ma` diversi entitajiet.

2.0 Il-Kunsill

2.1 IL-KUNSILL

Il-Kunsill Lokali ta' Ħ'Attard, huwa magħmul minn 9 Kunsilliera.

L-Amministrazzjoni tal-Kunsill, bir-responsabilitajiet kollha skont l-Att XV ta' l-1993 dwar il-Kunsilli Lokali, hi mmexxija mis-Segretarju Eżekuttiv, bl-assistenza ta' erba` impjegati skrivani kif ukoll *works co-ordinator* fix-xogħol tal-Uffiċċju.

Lista ta' Responsabbiltajiet ta' kull Kunsillier fit-Tmien Kunsill

Sindku – Stefan Cordina
Infrastruttura, Proġetti, Jum Ħ'Attard/Ġieħ Ħ'Attard, Kultura, Finanzi, Anzjani, Komunitajiet, Editur Fuljett, Ġemellaġġ, Dawl tat-Toroq

Viċi-Sindku – Alex Mangion
Żgħażagħ u tfal, Saħħa u Mobilità

Kunsillier – Remigio Bartolo
Ġemellaġġ, Jum Ħ'Attard, Kultura, Turiżmu, Relazzjonijiet Pubbliċi

Kunsillier – Dr. Silvio Brincat
Innovazzjoni, Librerija Pubblika, Wirt Storiku

Kunsillier – John P. Bonnici
Qasam Soċjali, Integrazzjoni, Politika Soċjali

Kunsillier – Dr. Helen Caruana
Edukazzjoni, Fondi EU, Indafa u Ambjent

Kunsillier – Victor Galea
Sports, Attivitajiet Fiżiċi, Ambjent Geografiku

Kunsillier – Connie Scerri
Sports, Ġonna Pubbliċi, Harsien tal-annimali

Kunsillier – Perit Giorgio Schembri
Indafa, Ambjent, Immaniġġjar tat-traffiku, Fondi EU

2.2 PARTEĊIPAZZJONI FIL-LAQGĦAT TAL-KUNSILL

Bejn l-1 ta' Jannar 2020 sa 31 ta' Diċembru 2020 fit-tmien leġislatura inżammu erbatax (14) –il laqgħa, u l-attendenza kienet hekk:

It-Tmien Leġislatura

	KUNSILLIERA	LAQGĦAT	PREŻENTI	SKUŻAT/A	ASSENTI	%
1	Stefan Cordina	14	14	0	0	100%
2	Helen Caruana	14	14	0	0	100%
3	John P. Bonnici	14	12	2	0	86%
4	Alexander Mangion	14	13	1	0	93%
5	Connie Scerri	14	13	1	0	93%
6	Victor Galea	14	13	1	0	93%
7	Remigio Bartolo	14	11	3	0	78%
8	Silvio Brincat	14	14	0	0	100%
9	Giorgio Schembri	14	13	1	0	93%

2.3 L-AMMINISTRAZZJONI TAL-KUNSILL:

Matul din is-sena wkoll l-Amministrazzjoni tal-Kunsill taħt it-tmexxija tas-Segretarju Eżekuttiv kienet komposta hekk:

Marica Mifsud	Kap Eżekuttiv, Amministrattiv u Finanzjarju
Yanica Sammut	Prinċipal (Amministrazzjoni)
Karen Fsadni	Uffiċjal Eżekuttiv (Amministrazzjoni)
Diandra Borg	Uffiċjal Eżekuttiv (Amministrazzjoni)
Geoffrey Cilia	Skrivan (Amministrazzjoni)
Arthur Caruana	Works Co-ordinator (Xogħolijiet fuq barra)

Matul din is-sena l-Ħaddiema ssekondati mal-Kunsill kienu:

Is-Sur Frankie Attard	Resource Support and Services Ltd
Is-Sur John C Vella	Resource Support and Services Ltd
Is-Sur Henry Caruana	Engineering Resources Ltd

Il-Konsulenti tal-Kunsill:

Servizz Legali lill-Kunsill	L-Avukat Matthew Bondin LLD
Servizz ta' Perit	Il-Perit Dieter Falzon A&CE

Matul diversi xhur f'din is-sena wkoll, bl-inizjattiva tal-OZO Group, ħaddiema minn din il-kumpanija kienu assenjati fuq xogħolijiet ta` tindif u manutenzzjoni fuq barra bl-għajnuna tal-Works Co-ordinator tagħna.

Dawn in-nies huma il-qafas u l-operaturi tal-Kunsill Lokali. Grazzi għalihom li l-Kunsill jibqa' jagħmel passi 'l quddiem f'ħidmietu. Inħossni kburija li għandi dan it-*team* sabiex naħdem u nattwa dak li l-Kunsill japprova għall-ġid tal-lokalita' kollha.

3.0 Il-Finanzi u l-Ħidma tal-Kunsill

3.1 IL-FINANZI TAL-KUNSILL

L-Allokazzjoni annwali għas-sena 2020 kienet ta' €957,941:	€780,019
Dħul ieħor mill-Gvern	€146,420
Dħul Supplimentari mill-Gvern	€31,502
Dħul minn Bye-laws ta' €2,431	
Bye-Laws - *Advertising on Street Furniture*	€ 2,431
Dħul minn Kontravvenzjonijiet ta' €2,741	
Dħul minn kontravvenzjonijiet	-
Aministration fees + LESA	€ 2,741
Interessi	€ 0
Id-Dħul minn attivitajiet oħra li jidher taħt Dħul Ġenerali ta' €39,740	
Servizzi Komunitarji	€0
Sale of books and other mechandise	€20
Dħul Ġenerali	€0
Dokumenti/ u *Information Charges*	€0
Dħul mill-*Media*	€0
Donazzjonijiet	€0
Kontribuzzjonijiet	€0
Refużjoni	€0
Insurance Claims	€ 511
Dħul minn Permessi	€ 39,209
Id-Dħul totali għas-sena 2020 kien ta'	**€ 1,002,853**

L-INFIQ

Is-Salarji b'total ta' €175,457 kienu mqassma hekk:	
Onorarja tas-Sindku	€ 15,027
Onorarja tal-Kunsilliera	€ 22,600
Salarju Segretarju Eżekuttiv	€ 36,279
Salarji ta' l-impjegati	€ 91,111
Kontribuzzjonijiet *Social Security*	€ 10,440
Tiswijiet u manutenzjoni b'total ta' €49,960	
Propjeta' Pubblika	€ 22,503
Toroq u Bankini	€ 10,019
Sinjali u Tabelli tat-traffiku	€8,977
Marki tat-traffiku	€ 2,153
Office Furniture & Equipment	€ 6,048
Għodda	€ 90
Tiswijiet oħra	€ -
Tiswijiet	€-

Propjeta' tal-Kunsill	€170

L-Ispejjeż għas-Servizzi b' Kuntratt laħħqu total ta' €572,451

Waste Disposal	€ 101,193
Ġbir ta' Skart	€ 231,635
Ġbir ta' *Bulky Refuse*	€ 26,348
Kiri ta' *Skips*	€ 5,310
Bring-in Sites	€ 0
Knis u tindif ta' Toroq	€ 104,045
Clean. & Maint Non-Urban	€ 13,265
Cleaning Public Conveniences	€ 11,263
Cleaning Services	€940
Other Contractual Service	€ 378
Clean. & Main. Parks & Gardens	€ 44,365
Clean. & Main. Soft Areas	€20,791
Street Lighting	€ 10,434
Cleaning – Council Premises	€ 0
Experts	€ 1,439
Local Enforcement Expenses	€ 1,045

Dan huwa total ta' *Operations and Maintenance* ta'	**€ 622,411**

Amministrazzjoni u spejjeż oħra €178,269

Dawl, ilma, telefon,etc.	€ 10,204
Tiswijiet u manutenzjoni oħra	€ 11,126
Kera	€ 150
Sħubija f'Assoċjazzjonijiet Nazzjonali u Nternazzjonali	€ 2,341
Spejjeż għat-tmexxija ta' l-Uffiċċju	€ 15,795
Spejjeż ta' Trasport għall-attivitajiet u xogħol	€ 3,656
Lease of equipment	€ 3,555
Spejjeż għall-Informazzjoni għall-Pubbliku	€ 7,695
Insurance Cover	€ 3,942
Bank Charges	€ 435
Is-Servizzi Professjonali	€ 39,079
Training	€ 0
Travel	€ 0
Social Events	€ 6,129
Cultural Events	€ 4,036
Entertainment	€ 478
Donazzjonijiet	€70
Community Services	€10,484
Provision for doubtful debts	(€ 547)
Bad Debts Written Off	€ 0
Depreciation	€ 59,641
Inventory Written Off	€ -

L-Infiq Totali għas-sena 2020 kien	**€ 976,137**

3.0 Il-Finanzi u l-Ħidma tal-Kunsill (ikompli)

3.2 IL-ĦIDMA TAL-KUNSILL

Bħas-snin ta' qabel, din is-sena l-Kunsill kompla joffri diversi servizzi lir-residenti kollha tar-raħal.

Korsijiet

Ġew organizzati korsijiet tal-Lifelong Learning ġewwa l-iskola Primarja Tumas Dingli, Kulleġġ San Nikola. Dawn il-korsijiet kienu; Maltese for foreignors u Crochet.

10K Road Race

Din is-sena l-Kunsill Lokali reġa' organizza t-tellieqa fi Frar bil-għajnuna tal-Malta Marathon Association. Bħal kull sena l-Kunsill kellu feedback tajjeb mingħand il-parteċipanti kollha li ħadu sehem. Bħal kull sena intwera interess mir-residenti u nies minn barra l-lokal u l-konkorrenza żdiedet.

Saħħa

Il-vaċċin kontra l-influwenza din is-sena xorta ingħatat mill-Berġa tal-lokal. Din kienet ikoordinata flimkien mal-Ministeru tas-Saħħa u d-Dipartiment tal-Kura tas-saħħa Primarja u sabiex il-proċess ikun jista` jinżamm iżjed taħt sorveljanza minħabba l-pandemija tal-Covid.

Matul din is-sena wkoll offrejna s-servizz tal-Blood Donation Unit u Mobile Dental Unit.

Il-ħarsien soċjali

L-attivitajiet għall-anzjani kellhom jiefqu f`Marzu skond ir-regolamenti li nħarġu mid-Dipartiment tas-Saħħa sabiex nisalvagwardjaw is-saħħa tal-anzjani tagħna.Transport kif ukoll ikel ġie provdut għal waqt l-attivitajiet tal-grupp tas-60+ sakemm dawn l-attivitajiet kienu permessibli li jsiru.

F`Lulju flimkien ma` Festivals Malta, ġiet organizzata l-Hybrid Festival (Summer street and online festival) fi Pjazza Tumas Dingli.

Il-Kunsill organizza kompetizzjoni għall-isbaħ kartolina b`affarijiet riċiklati fejn kienet miftuħa għat-tfal kollha ta' Ħ'Attard.

Din is-sena minħabba ċ-ċirkostanzi li ninsabu fihom kemm l-attività ta` Ġieħ Ħ`Attard f`Novembru u kemm il-Bazaar Annwali f`Diċembru kellhom jiġu mħassra.

Fil-qasam tal-persuni b'dizabbilita'

Il-Kunsill Lokali għal din is-sena wkoll kompla r-rampi ma' postijiet pubbliċi kif ukoll f'bankini sabiex ikun hemm aċċess aħjar.

Ġew approvati ukoll iżjed reserved parking bays għal-Persuni b`diżabilita.

Immaniġġjar tat-Traffiku

Komplejna bil-ħidma sabiex jiġu mplimentati diversi miżuri ġodda tat-traffiku ġewwa diversi toroq ġewwa r-raħal. Rigward il-problema tat-traffiku, kompla ġmielu ix-xogħol fuq ic-Central Link Project li huwa intenzjonat li jnaqqas ħafna mit-traffiku dieħel u ħiereġ minn Ħ`Attard.

Mill-iskema ta` manutenzzjoni u kostruzzjoni ta` toroq mill-ġdid li nħarġet mill-Gvern komplew isiru xi toroq fosthom Triq Kananea li tlestit kif kien mistenni.

Barra minn hekk saru diversi sleeping policemen, linji u marki tat-toroq ġodda madwar ir-raħal. Sar ukoll manutenzjoni ta` gandotti fi Triq il-Mosta u Triq Ħal-Warda.

Separazzjoni tal-Iskart

Bħal kull sena, erġajna ppubblikajna l-kalendarju fejn juri x'tip ta' skart għandu jinħareġ ġurnata b'ġurnata. B'hekk ninkoraġixxu lir-residenti kollha sabiex isegwu l-iskeda u nevitaw skart li jinħareġ ħażin, li ma jkunx ser jinġabar f'dik il-ġurnata partikolari.

L-Iskart tal-ġonna baqa jinġabar fl-istess ħin li jinġabar l-iskart domestiku kull nhar ta' Sibt.

L-unika tibdil li kien hem kien li l-ħġieġ beda jinġabar nhar ta` Ħamis kull ħmistax minflok il-Ġimgħa.

Kompla jinġabar ukoll l-iskart organiku. Il-Kunsill kompla ukoll is-servizz tat-tqassim tal-boroż il-bojod flimkien mat-tqassim tal-boroż il-ħodor. Dawn baqgħu jitqassmu b'xejn.

Ġewwa Misraħ Ġwanni Pawlu II u Triq Victor Vassallo, b`kollaborazzjoni mal-WasteServ, darbtejn fix-xahar jiġi 'Sort it out' Truck sabiex ir-Residenti jkunu jistgħu jarmu oġġetti fih minflok iżuru ċ-Ċentru tal-WasteServ.

Wirt Storiku

Kif kien mistenni tlesta x-xogħol fuq l-Embankement u daqt jibda il-bini mill-ġdid tal-istazzjon tal-Ferrovija fejn mbagħad jintuża bħala Librerija Pubblika. Sar ukoll xi restawr fil-Kappella ta' San Pawl.

Proġetti Kapitali

L-Ikbar proġett kapitali tal-Kunsill ta` din is-sena kien ir-restawr tal-Embankement b`investiment ta` €151,444.74

Inizzjattivi

Il-Kunsill xegħel il-faċċata tiegħu matul żminijiet partikolari bil-kuluri roża, vjola u blue sabiex inkomplu noħolqu għarfien fuq il-mard tal-kanċer fis-sider, il-fibromyalgia u l-awtiżmu.

3.3 ORGANIZAZZJONI

L-Organizzazzjoni tal-Kunsill hija msejsa fuq din l-istruttura:

Is-Sindku, l-Viċi Sindku u l-Kunsillieri. Jeħtieġ li din il-ħidma tikber aktar b`l-involviment u bil-parteċipazzjoni tal-istess kunsilliera.

L-Uffiċċju tas-Segretarju Eżekuttiv jiġbor fih s-Sezzjoni tar-Relazzjonijiet mal-Klijenti, s-Sezzjoni Finanzi u l-Akkwist ta' Servizzi, u s-Sezzjoni Amministrazzjoni u Riżorsi Umani. Għalkemm din l-istruttura tippermetti li l-Kunsill ikun jista' jattwa bi prattiċita' l-ħidma tiegħu, irid ikun rikonoxxut li din ssib l-aħjar sistemi bejn l-istrutturi tas-settur privat u dik fis-settur pubbliku.

L-rwoli ta' kull min hu nvolut fil-Kunsill, mis-Sindku u l-Kunsilliera 'l isfel, għandu dejjem ikun miftiehem, fejn is-Sindku u l-Kunsillieri bħala *policy makers* imexxu u jiddeċiedu l-pjani ta' ħidma għal-lokalità, l-Amministrattur, is-Segretarju Eżekuttiv, permezz tal-Uffiċċju tiegħu, jeżegwixxi dawk il-*policies* u d-deċiżjonijiet kollha maqbula mill-Kunsill, bl-aħjar mod possibbli, dejjem skont kif jippermettu l-istess finanzi u fl-aqsar żmien possibli.

L-objettivi tal-Kunsill huma mibnija fuq żewġ sisien prinċipali – l-aħjar valur għall-flus f`dak li jkun ser iwettaq il-Kunsill u sabiex b'ekonomija, b'effiċjenza u b'effettivita' l-Kunsill ikollu l-aħjar paragun ta' spiża possibbli.

Bl-istruttura mħaddna fuq dawn il-prinċipji għandha wkoll tiggarantixxi *feedback* kontinwu f'kull settur inkluż il-klijent, li fil-każ ta' gvern lokali mhu ħadd għajr iċ-ċittadin tal-lokalita'.

IMPJEGATI TAL-KUNSILL

L-Istaff kollu tal-Kunsill iwettaq xogħolu b'ħidma kontinwa r-responsabbiltajiet kollha tal-Kunsill u huwa mpossibli li wieħed jitħol fid-dettall kollhu għall-ħidma li jwettqu l-istaff tal-Kunsill. Ix-xogħol meħtieġ sabiex jirnexxu kemm il-laqgħat, kif ukoll kull xogħol u attivita tal-Kunsill f'Ħ'Attard, ħafna drabi jieħu ħafna xogħol li ma` jidirx, xogħol li jkun maħsub, ppreparat u jitlesta mill-impjegati tal-Kunsill.

Ta' dan nirringrazzja l-ħidma bla waqfien li dejjem jagħtu l-impjegati kollha tal-Kunsill, ħafna drabi b'xogħol ukoll barra mill-ħin normali, u dan kollu jikkontribwixi għas-suċċess kbir li l-Kunsill Ħ'Attard qed jikseb tul dawn is-snin tal-ħidma tiegħu.

Illum l-impjegati tal-Kunsill kapaċi jmexxu l-Uffiċċju b'effiċjenza mill-aqwa, u kapaċi jaħdmu meta jingħataw ir-responsabbilta` kollha. Dis-sena erġajt ipproponejt li l-impjegati għandhom jingħataw il-*performance bonus* kollu, u l-Kunsill approva dan għax ressaqt *performance appraisal* ta' kull impjegat fejn kienet analizzata l-ħidma ta' kull impjegat fil-Kunsill u ġew imkejla t-*targets* li li kien hemm kif ukoll tressqu dawk ġodda għas-sena li ġejja, fejn l-enfażi terġa' tkun fix-xogħol ta' kuljum, bejn xulxin, f'uffiċċju dejjem aktar effiċjenti u effetivita.

B'uffiċċju effiċjenti rridu nifhmu li kulħadd ikun jaf dak li qed isir u għaliex! Li kulħadd ikun responsabbli fix-xogħol li jagħmel ta' *teamwork*, għaliex b'team t' impjegati mġedded u msaħħaħ, fejn hemm stħarriġ fil-ħidma ta' kuljum, u

kulħadd jaf sewwa x'għandu jagħmel, jiena ċerta li kapaċi nagħtu l-aħjar servizz lir-residenti kollha mill-uffiċini tal-Kunsill.

3.4 KONKLUŻJONI

Din hija fil-qosor il-ħidma bla waqfien tal-Kunsill ta' Ħ'Attard għal din is-sena 2020. Ta' min jinnota li matul is-sena, saru ħafna u ħafna aktar interventi u xogħolijiet mill-impjegati tal-Kunsill u mis-Segretarju Eżekuttiv li ma nkludejthomx f'dan ir-rapport.

Dan kollu għen sabiex il-Kunsill jagħti l-aħjar servizz, għaliex l-għan tal-Kunsill huwa li jagħti l-aqwa servizz lir-residenti, u dan ġie applikat u mħaddem b'mod mill-aktar konsistenti fl-aħħar xhur tas-Seba' leġislatura tal-Kunsill u fil- bidu tal-ewwel xhur tat-Tmien leġislatura, u se jibqa' jitħaddem bl-aħjar mod 'l quddiem.

SIGNED

Marica Mifsud
Segretarju Eżekuttiv

Statement of income and expenditure (**Siltiet mill-*****Annual Audit Report)***

L-Iskeda ta' Varjazzjonijiet fid-Dħul u fin-Nefqa

Statement of Income and Expenditure

	2020	2019
	€	€
Income		
Funds received from Central Government	957,941	880,057
Income raised under Local Council Bye-Laws	2,431	3,671
Income raised under Local Enforcement System	2,741	3,740
General Income	39,740	42,238
	1,002,853	**929,706**
Expenditure		
Personal Emoluments	(175,457)	(152,733)
Operations and maintenance	(622,411)	(583,130)
Administration and other Expenditure	(178,269)	(170,504)
	(976,137)	**(906,367)**
Operating surplus for the year / period	**(26,716)**	**(23,339)**
Finance Income	8	79
Finance Costs	(515)	(9)
	(26,209)	(23,409)
Loss on sale of assets	(93)	(-)
Profit/Loss for the year	**(26,116)**	**(23,409)**

Statement of Affairs (**Siltiet mill-*****Annual Audit Report)***

Statement of Affairs

	2020	2019
	€	**€**
ASSETS		
Non-Current Assets		
Property, plant and equipment	199,734	313,607
Intangible Assets	337	589
Right-of-use assets	10,302	
	213,030	**314,196**
Current Assets		
Inventories	2,144	2,146
Receivables	214,571	143,806
Cash and cash equivalents	168,559	220,452
	385,274	**366,404**
Total Assets	**595,647**	**680,600**
RESERVES AND LIABILITIES		
Reserves		
Retained earnings	307,300	281,184
Total Equity	**307,300**	**281,184**
Non-currrent Liabilities		
Lease Liabilities	4,390	
Deferred Income	152,887	278,097
	157,887	**278,097**
Current Liabilities		
Payables	120,640	121,319
Lease Liabilities	10,430	
	131,070	**121,319**
Total Liabilities	**288,347**	**399,416**
Total reserves and liabilities	**595,647**	**680,600**

Statement of Changes in Equity (**Siltiet mill-*****Annual Audit Report)***

Statement of Changes in Equity

	Retained Funds €	Total €
At 1 January 2019	**257,775**	**257,775**
Profit for the year	**23,409**	**23,409**
At 31 December 2019	**281,184**	**281,184**
At 1 January 2020	**281,184**	**281,184**
Profit for the year	**26,116**	**26,116**
At 31 December 2020	**307,300**	**307,300**

*Cash Flow Statement (*Siltiet mill-*Annual Audit Report)*

Statement of Cash Flows

	2020		2019	
	€	€	€	€
Net loss/profit for the year	26,116		23,409	
Reconciliation to cash generated from operations				
Depreciation	59,389		45,900	
Amortisation of intangible assets	252		252	
Loss on disposal of assets	93		-	
Movement in Provision for Doubtful Debts	(547)		(790)	
Bad debtors written off	-		57	
Inventory written off	-		-	
Reclass from property plant and equipment to income	-		(2,896)	
Interest payable	515		9	
Interest receivable	(8)		(79)	
Operating profit before working capital changes	**85,810**		**65,862**	
Decrease in inventories	**2**		**26**	
(Increase)/decrease in receivables	**(107,270)**		**(8,355)**	
(Increase)/decrease in other receivables	**24,938**		**(16,718)**	
(Increase) in payables	**(16,289)**		**(38,235)**	
(Decrease) in other payables	**679**		**7,839**	
Government grant released	**(2,214)**		**-**	
Cash generated from operating activities		**14,344**		**10,419**
Cash flow from investing activities				
Interest received	**8**		**79**	
Purchasw of intangible fixes asset	**(5,635)**			
Purchase of property, plant & equipment	**(102,607)**		**(94,782)**	
Receipt of grant	**76,985**		**81,791**	
Cash generated in investing activities		**(31,249)**		**(12,912)**
Cash from financing activities				
Interest paid	**(515)**		**(9)**	
Payment of principal portion of lease liabilities	**(5,785)**			
Cash used in financing activities		**(6,300)**		**(9)**
Net Increase in cash in the year		**(51,893)**		**(2,502)**
Cash and equivalents at beginning of year		**220,452**		**222,954**
Cash and equivalents at end of year		**168,559**		**220,452**